



# Financiamiento al Sector Rural

## Financiera Rural

Agosto de 2011

# Antecedentes

---

1926

Primer banco nacional enfocado en el desarrollo agrícola, Banco Nacional de Crédito Agrícola, S.A.

1935

Creación del Banco Nacional de Crédito Ejidal, S. A.

1975

Se creó el Banco de Crédito Rural (Banrural) para unificar a los bancos regionales existentes.

2002

El Ejecutivo Federal propuso al Congreso de la Unión, la disolución y liquidación de Banrural y la creación de una nueva agencia de desarrollo, Financiera Rural.

El 26 de Diciembre del 2002, se expide la Ley Orgánica de Financiera Rural.

2003

El 1° de julio de 2003, Financiera Rural inicia operaciones.

El 12 de julio de 2003, Financiera Rural otorga su primer crédito.

# Principales causas de la liquidación de BANRURAL

## Estructura Operativa Ineficiente

13 bancos regionales que operaban de manera independiente  
Llegó a tener más de 23,000 empleados

## Costo operativo superior a sus ingresos

Costaba \$3.9 pesos generar \$1 peso de utilidad

En los 90's operaba con pérdidas que, en promedio, fueron de \$6,625 mdp por año

## Acceso ilimitado a fondos públicos

El 86% de su colocación provenía de otras fuentes distintas a su patrimonio

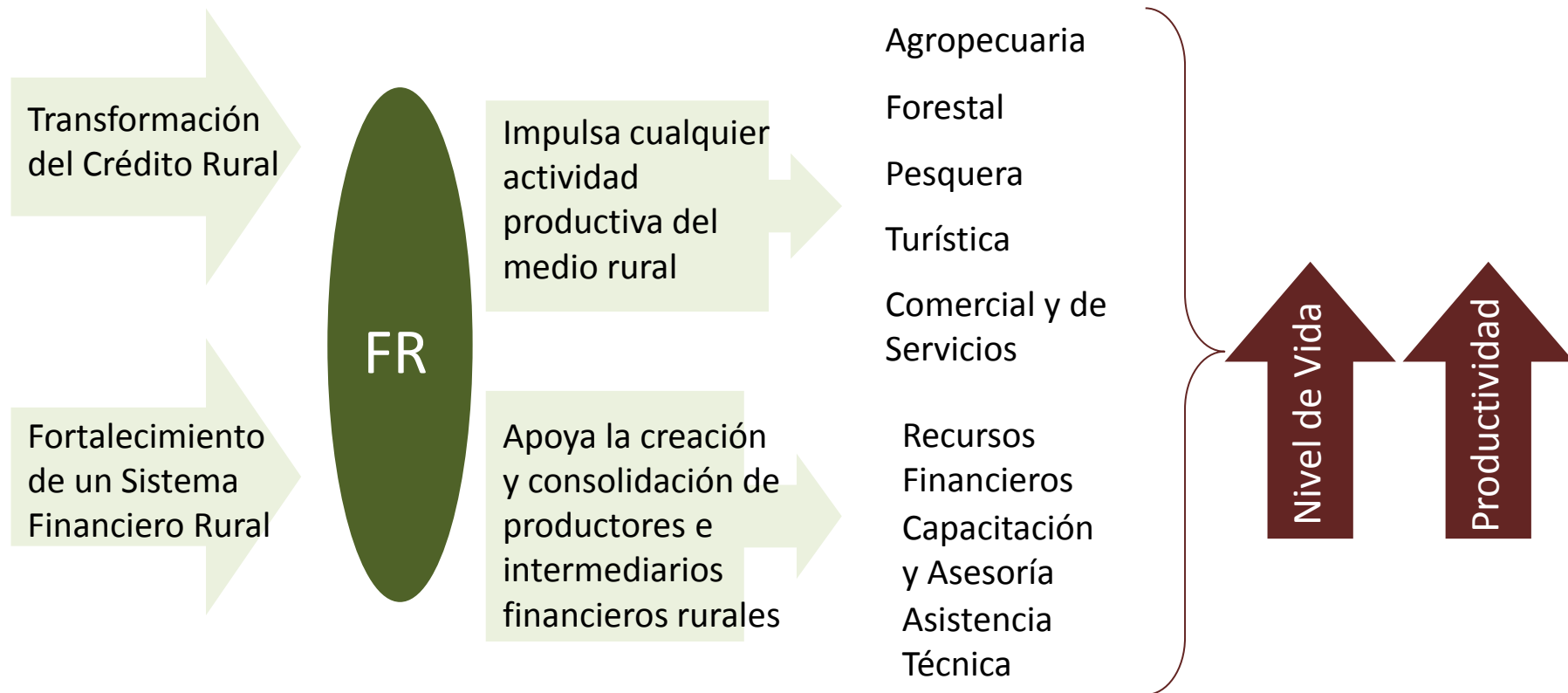
## Cartera vencida insostenible

El índice de cartera vencida en los 90's alcanzó el 45%  
En 2002, este indicador se ubicó en 48%

Entre 1988 y 2002 los recursos fiscales aportados a Banrural suman más de 190 mil millones de pesos para absorber los pasivos, subsidios y el costo de la liquidación. \*

## Disolución y Liquidación de Banrural

# Nuevo Modelo de Desarrollo Rural



## Complementariedad

- Potenciar los beneficios del financiamiento con apoyos gubernamentales a través de esquemas de alto impacto social y económico.
- Capacitación y acompañamiento para aumentar la probabilidad de éxito de los proyectos financiados

# Financiera Rural surge para fomentar el desarrollo del sector rural

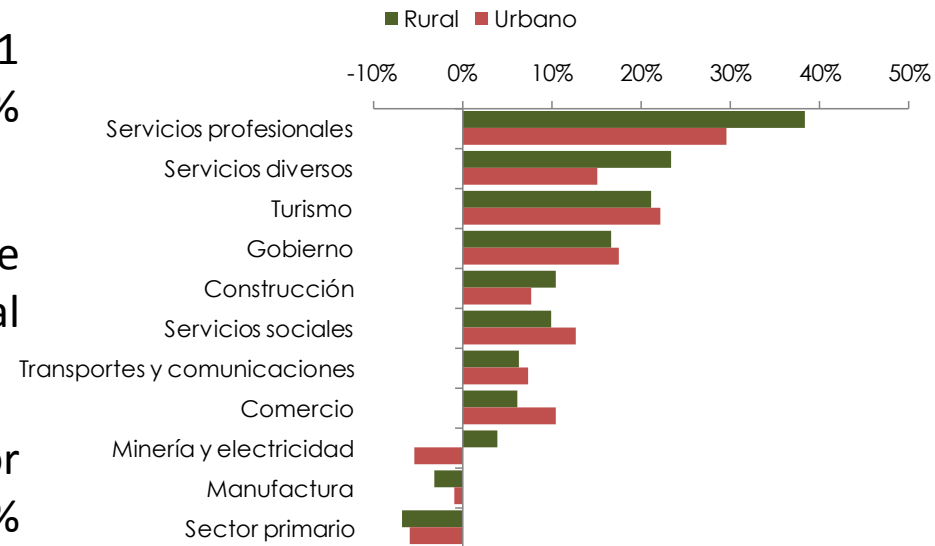
Busca dar un renovado y fortalecido impulso al crédito para el campo.

- ❑ Agencia de desarrollo enfocada a promover el desarrollo del sector rural, a través del financiamiento de proyectos productivos viables que coadyuve a mejorar el entorno y nivel de vida del medio rural.
- ❑ Otorga crédito de manera directa e indirecta a través de intermediarios formales e informales.
- ❑ Tiene el mandato de consolidar intermediarios financieros.
- ❑ Otorga apoyos para capacitación, asesoría, acompañamiento técnico; así como para potenciar el acceso al financiamiento de su población objetivo.
- ❑ Cuenta con una estructura administrativa compacta.
- ❑ Apego a sanas prácticas bancarias y de mercado.
- ❑ Mantener la sustentabilidad de su patrimonio prestable a través del tiempo.

# El mercado objetivo de Financiera Rural

- Financiera Rural atiende proyectos productivos viables ubicados en localidades de hasta 50,000 habitantes.
  - El 47% de la población habita en estas localidades.
- Atiende todas las actividades económicas.
  - El PIB Agropecuario es de \$482 mil millones de pesos, y representa el 3.5% del PIB total.
  - El PIB Agroalimentario es de \$1.1 billones de pesos y participa con el 8.6% del PIB a nivel nacional.
  - El 32% de la población económicamente activa de estas localidades se dedica al sector agropecuario.
  - El crecimiento del empleo en el sector servicios y comercial es de más del 18% en el periodo 2005 a 2010.

## Crecimiento del Empleo No Agropecuario en el Sector Rural (2005-2010)



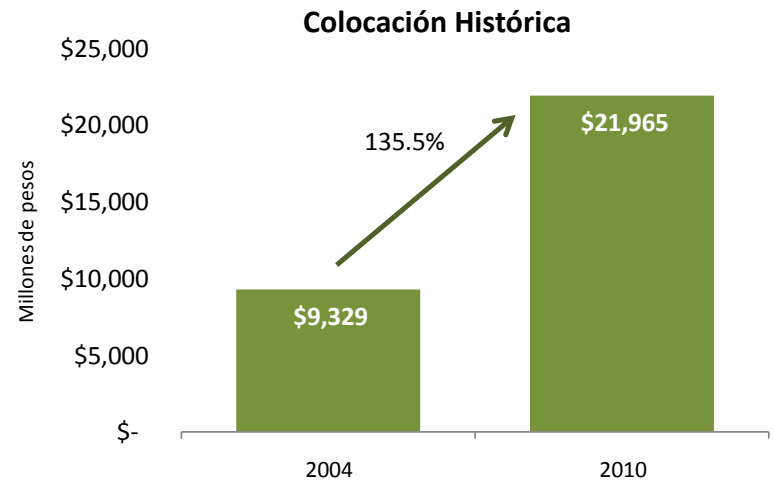
Fuente: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo 2010 y 2005, INEGI.

# Logros de Financiera Rural

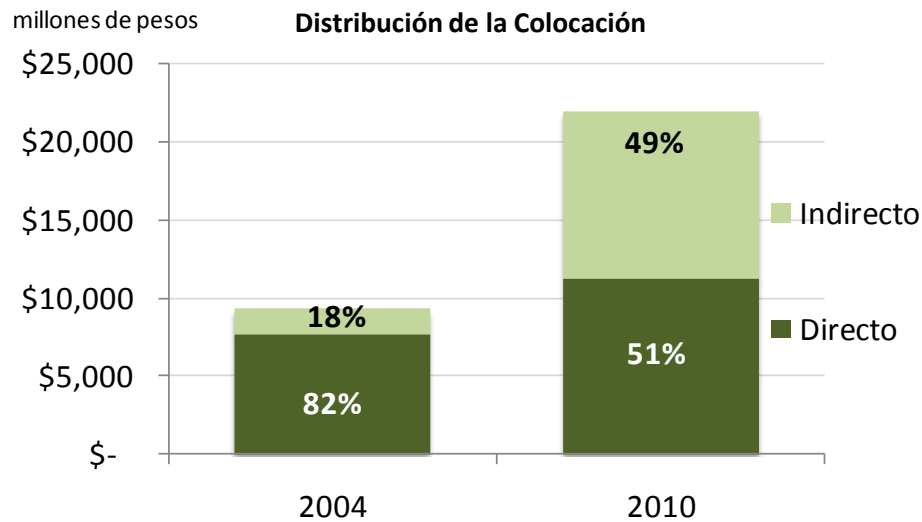
---

# Los recursos canalizados a través del financiamiento al sector rural han beneficiado a más de 764 mil productores.

- Entre 2003 y julio de 2011, la Financiera Rural ha colocado recursos por más de \$136,970 mdp, cubriendo 1,815 municipios del país.



- Financiera Rural ha incrementado su colocación de manera indirecta lo que le permite llegar a un mayor número de personas del medio rural. Entre 2003 y 2011, la Institución ha trabajado con 756 dispersores de crédito.
- Ha constituido y fortalecido a 323 intermediarios financieros rurales .



Por cada intermediario financiero que recibe crédito de Financiera Rural, se atienden de manera indirecta en promedio a 700 acreditados.

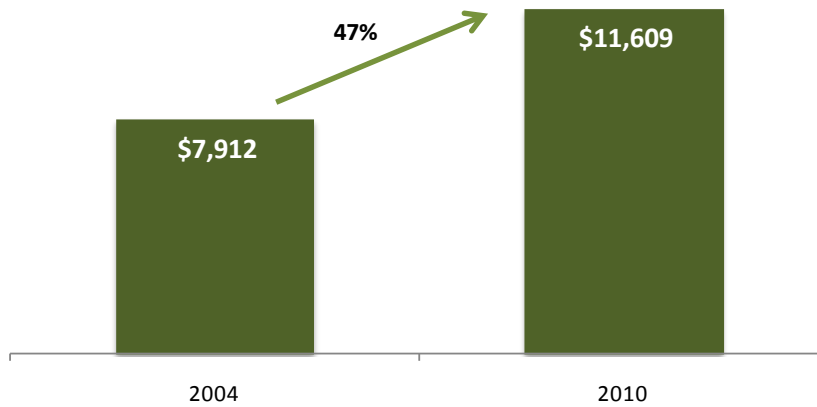


# Las actividades agropecuarias han sido su principal centro de atención

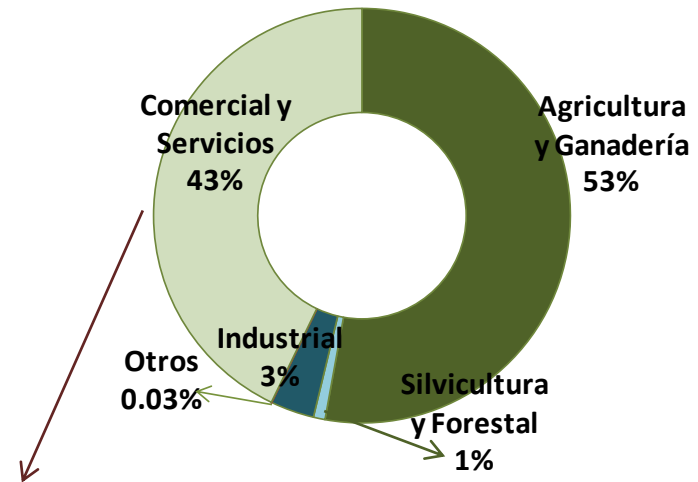
- La colocación directa al sector agropecuario representa el 62% de los recursos otorgados desde su creación. No obstante, participa en otros sectores que tienen vinculación y contribuyen con la actividad agropecuaria.

**Colocación en Actividades Agropecuarias**

millones de pesos



**Distribución de la Colocación 2010**



Servicios Financieros, principal actividad de los intermediarios financieros.

- Si se consideran las actividades financiadas a través de los intermediarios financieros, el 75% de la colocación se encuentra asociada al sector agropecuario.

# Financiera responde a las necesidades del sector rural

## Capitalización al Medio Rural

- Ha financiado proyectos que contribuyan a la capitalización del medio rural mediante financiamiento de activos fijos o bienes de capital en apoyo al ciclo de inversión, por \$26,679 mdp.

## Protección al Medio Ambiente

- Se han consolidado esquemas de financiamiento al sector forestal, con plazos y condiciones especiales, buscando el acompañamiento de procesos de certificación internacional. Se ha desarrollado el programa para el financiamiento de biodigestores para el aprovechamiento de metano de granjas ganaderas por medio de bonos de carbono, al amparo del Mecanismo de Desarrollo Limpio de Naciones Unidas.
- Estamos trabajando para generar al interior de la dependencia una correcta gestión de riesgos ambientales de toda la cartera.

## Combate a la Pobreza

- En atención a los sectores de menores ingresos del país, ha otorgado financiamientos por alrededor de 17 mil millones de pesos en municipios considerados de alta y muy alta marginación.

## Organización de Productores

- A través de la estrategia de integración económica para el desarrollo rural, Financiera Rural ha trabajado en más de 3,900 proyectos estratégicos que involucran a más de 1,600 empresas rurales de los productores en las distintas fases de las cadenas productivas.

# Apoyos para acceder al crédito y fomentar la integración económica y financiera para el desarrollo del sector rural

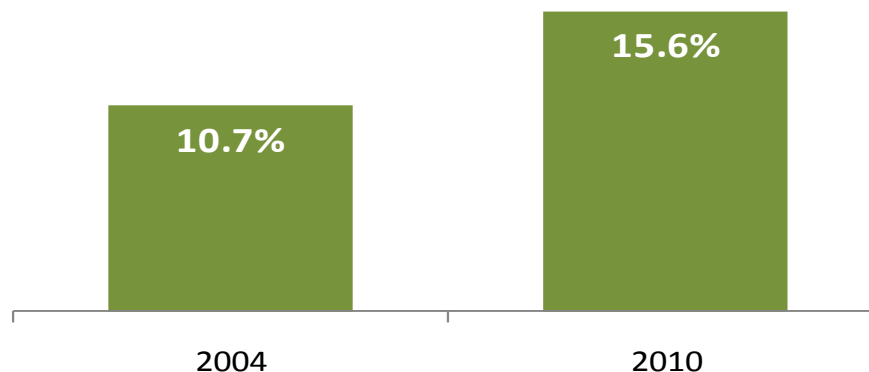
---

- Desde 2003 y hasta julio del presente año, la Financiera Rural a través de sus programas de apoyo ha otorgado más de 90 mil apoyos por un monto de 5 mil millones de pesos, los cuales están enfocados a:
  - Crear condiciones para facilitar y reducir los costos de acceso al crédito
  - Permitir el acceso al crédito a través de la constitución de garantías líquidas
  - Desarrollar procesos de integración económica en las cadenas productivas y regiones prioritarias
  - Capacitar y fortalecer a productores y organizaciones sociales

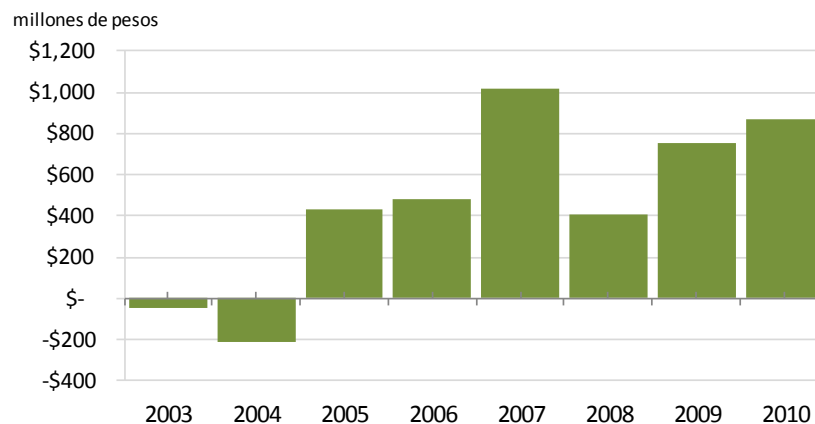
# Los resultados alcanzados le han permitido incrementar su participación en el sector

- Financiera Rural ha Incrementado su participación en el financiamiento al sector primario pasando de 10.7% en diciembre de 2004 al 15.6% al cierre de 2010.

**Participación de Financiera Rural  
en el Financiamiento al Sector**



**Utilidad (Pérdida) del Ejercicio**



- Desde 2005 se ha mantenido un resultado neto positivo.
- Lo anterior, se ha alcanzado manteniendo, en todo momento, el valor del patrimonio prestable de la Institución.

# Atención en casos de desastres

Programa de atención para acreditados afectados por desastres naturales, contingencias o sucesos coyunturales como alertas sanitarias o de mercado, que permiten:

- Condonación y/o no generación de intereses
- Tratamiento de la cartera
- Apoyos
- Financiamientos nuevos o complementarios

Como ejemplo de este programa se instrumentó FINAYUDA Sonora y Sinaloa, destinado a reactivar de manera inmediata a los productores que afectados por las heladas ocurridas en el mes de febrero:

- Tasa reducida de 5.76% para la resiembra de maíz, sorgo, cártamo y algodón.
- Intermediarios financieros acreditados con Financiera Rural también obtuvieron una tasa preferencial (TIIE-3) para que ésta fuera trasladada a los productores.
- Tratamientos de cartera (condonación y no generación de intereses, renovaciones, ampliaciones, entre otros) y nuevos créditos para resiembra.
- No cobro de comisiones y no afectación del historial crediticio del cliente
- Los recursos otorgados por la SHCP para la reducción de tasas.
- Apoyo de una garantía líquida mutua del 15% proveniente de Recursos Federales y Estatales para la obtención de los nuevos créditos.

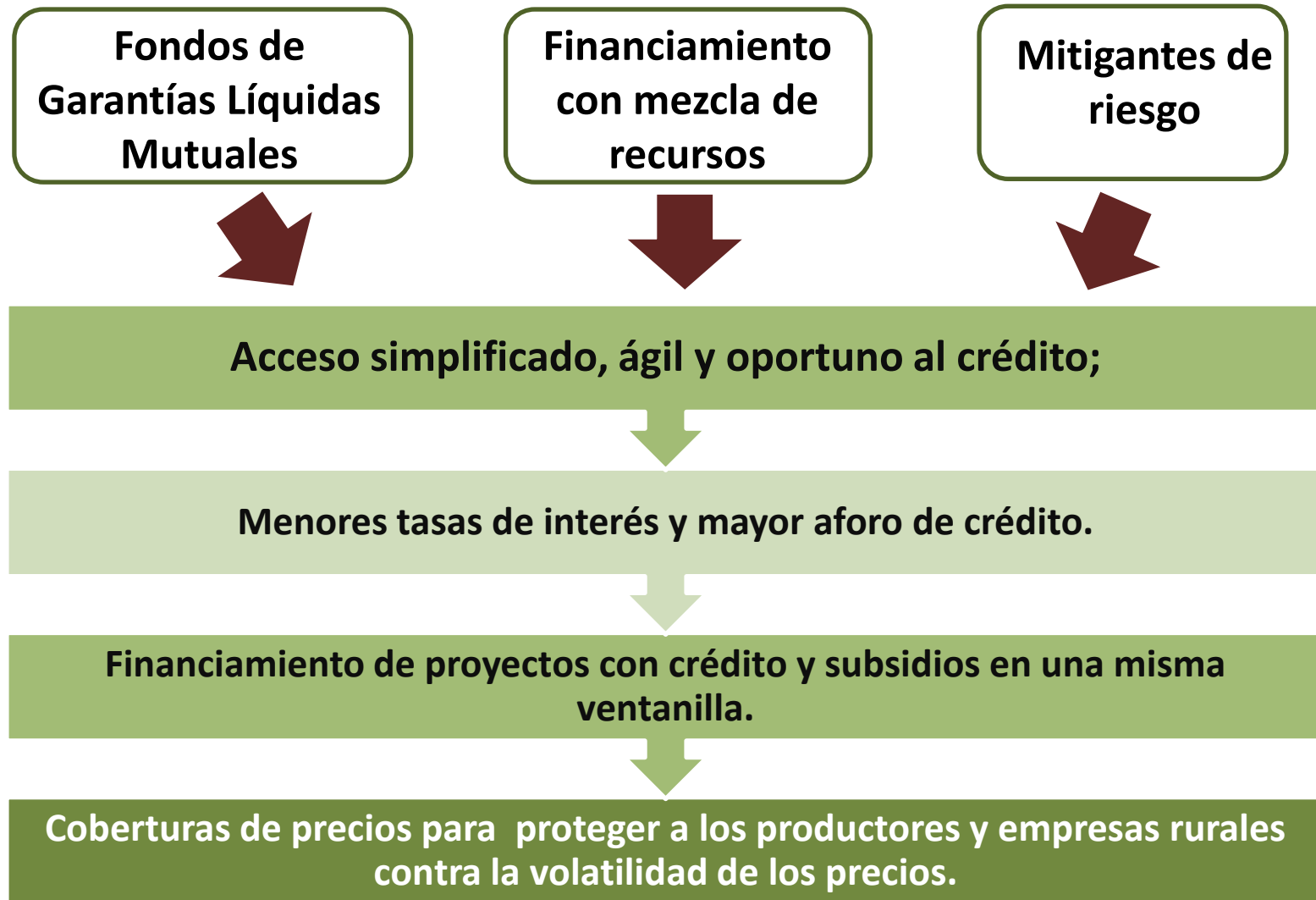
**Este programa permitió otorgar 3,229 créditos, por un monto de 880 millones de pesos, a los productores que decidieron resembrar, lo que permitió habilitar a 130 mil hectáreas de cultivo.**

# FR busca potenciar el impacto económico de los apoyos y acercar el financiamiento a los productores rurales

## Alianzas estratégicas con otras dependencias federales:



# Estrategia para mejorar las condiciones de Financiamiento al Sector Rural



# Eje 1: Fondo de Garantías Líquidas Mutual

Fondo de  
Garantías Líquidas  
Mutual por 1,188  
mdp

- Fondo PROFIN por 716 mdp
- FOINI

**SAGARPA**

- Fideicomiso México Emprende  
con una aportación de 250 mdp

**SE**

- Recursos por 222 mdp

**SHCP**

**Financiera Rural**

- Fondo PROMUSAG / FAPPA

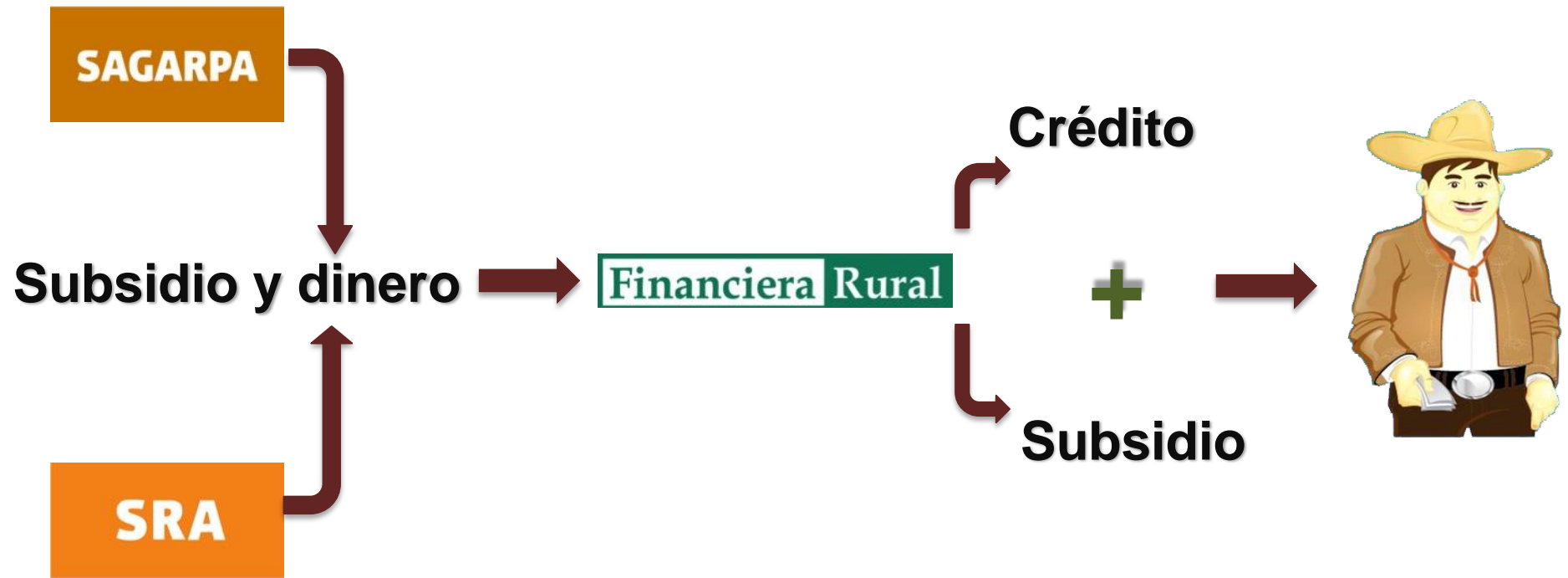
**SRA**



## Eje 1: Impacto en tasa

- Productores de granos básicos que requieran créditos para capital de trabajo, verán reducidas las tasas entre 4 y 6 puntos porcentuales.
  - Por ejemplo, un productor de maíz que antes podía llegar a pagar una tasa del 15.8% ahora podrá pagar desde 9.8%.
- Para créditos refaccionarios las tasas se reducirán entre 3 y 4 puntos porcentuales.
  - Productores pecuarios que antes tenían que pagar una tasa del 15% para invertir en ganado, corrales, salas de ordeña, tanques fríos y otros activos, ahora podrán acceder a tasas del 12%.
- Empresas de intermediación financiera que atiendan los sectores de granos básicos, oleaginosas, frutícolas y pecuarios verán reducidas sus tasas en hasta 5 puntos porcentuales.
- Pequeños productores en zonas de alta y muy alta marginación, tendrán trato preferencial, que les asigna tasas de hasta dos puntos por debajo de las mencionadas.
  - Un pequeño productor a quien antes le ofrecíamos una tasa del 15.4% ahora podrá contar con un crédito de avío a un tasa desde el 7.8%.

## Eje 2: Financiamiento con mezcla de recursos



## Eje 3: Mitigantes de Riesgo

Concertación de SAGARPA (ASERCA) y Financiera Rural



Mezcla de Crédito y Apoyos para  
Mitigantes de riesgo

Apoyo complementario  
al ingreso objetivo

Coberturas de precios

Agricultura y ganadería por  
contrato



Granos básicos, oleaginosas, frutas y todas las cadenas  
del sector pecuario