

**ENTREVISTA AL SUBSECRETARIO DE EGRESOS DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, CARLOS MONTAÑO FERNÁNDEZ, POR ALICIA SALGADO Y ROBERTO AGUILAR, CONDUCTORES DEL PROGRAMA ENFOQUE FINANCIERO, EN EL 100.1 DE FM.**

**México D.F., 20 de enero 2011**

**Alicia Salgado:** Nos enlazamos con el Subsecretario de Egresos de Hacienda, Carlos Montaña ¿Carlos, cómo estás?

**Roberto Aguilar:** Bienvenido Carlos, buenas noches.

**Carlos Montaña:** Alicia, Roberto, muy buenas noches, y muy buenas noches a todo su auditorio.

**Alicia Salgado:** Hay un tema que creo es fundamental, las expectativas de crecimiento de una economía, y por el tamaño del ejercicio del gasto público se fortalecen en la medida en que este gasto se ejerce con relativa rapidez y eficiencia; en todo el mundo siempre hay acusaciones de un lado y del otro, que si las transparencias, o lo que tú quieras, pero en países como el nuestro donde los ingresos de los estados son verdaderamente raquíticos y no hay un esfuerzo en los estados mismos de aumento de su propia recaudación, pues el ejercicio se vuelve crítico y particularmente en obras de infraestructura ¿Cómo está el compromiso de ejercicio de este gasto?

**Carlos Montaña:** Mira, Alicia, yo creo que el tema de gasto en infraestructura y como mencionabas al principio, el de dar las expectativas adecuadas, es indispensable para que toda la maquinaria de la infraestructura funcione bien. Si el gobierno es capaz de mandar la señal hacia los inversionistas privados de un programa sólido de infraestructura en el mediano plazo, estos inversionistas estarán listos para, no sé, comprar maquinaria o equipos, preparar las licitaciones, estar listos para concursar en ellas en mayor medida, teniendo entonces el gobierno de dónde escoger un mejor contratista y teniendo la ciudadanía mejores carreteras, mejores servicios a un mejor costo.

¿Qué tenemos que hacer? Ponernos de acuerdo todos en un ejercicio más o menos sencillo, no es tan complicado, de planeación. Yo lo que platicaba el otro día con los legisladores es que pienso que la planeación debe ser nuestra mejor medicina para atacar estos subejercicios tan, desgraciadamente, famosos, y ese es uno de mis principales objetivos aquí, ver cómo le hacemos.

**Alicia Salgado:** Pero esos subejercicios yo tengo entendido y tú lo sabes explicar muy bien, en algún momento te oí en el Congreso, que la ley permite perfectamente que puedas trasladar los recursos que a veces se retrasan en el ejercicio de una obra para acelerar otra. Por ejemplo, yo lo presencié de manera directa en el caso de la vivienda, algunos estados no estaban poniendo su pari

passu, se estaba subejerciendo parte del subsidio de vivienda, que tenía asignado, y lo que se permitió fue que se transfiera al INFONAVIT y desde ahí se pudiera acelerar la construcción de casas en otras zonas ¿Estoy equivocada?

**Carlos Montaña:** Es que, en efecto, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, prevé los mecanismos para que en caso de que por alguna razón no se pudieran ejecutar recursos en algunos proyectos, en algún apoyo, en algún subsidio, se pudieran reconducir hacia algún otro lugar, porque lo que no queremos es que se quede dinero sin ejercer, es la principal ocupación del gobierno, ver que lo que los diputados autorizaron en el Presupuesto se ejerza en tiempo, en forma, y oportunamente.

Desafortunadamente en algunos casos algunos proyectos de inversión encuentran alguna traba, quizás no tenían algún derecho de vía debidamente autorizado, algún trámite ambiental todavía no liberado, o a lo mejor algún proyecto ejecutivo que todavía no estaba realizado, el tema es que si empezamos con proyectos así al principio del año, y es sólo hasta la segunda mitad del año en la que tú tienes todo listo, pues a veces es demasiado tarde para poder ejecutar el gasto en todo lo que fue asignado a este proyecto.

¿Qué sugerimos entonces? Bueno, prepararnos mejor ¿Y qué hemos hecho? Desde la Unidad de Inversiones, que era la unidad que yo encabezaba antes de tener esta posición, lo que hemos estado haciendo es platicar con los gobiernos estatales para capacitarnos en cómo preparar mejor los proyectos.

Esto ha tenido un buen resultado, si tú comparas, si vas comparando presupuesto con presupuesto y ves cuántos proyectos no tienen algún elemento, pues sí hemos logrado reducir este número, el resto todavía sigue ahí; sin duda que tenemos que hacer más, pero creemos que esta mecánica de coordinarnos mejor con los gobiernos estatales promotores de algunas de estas obras, y desde luego con los ejecutores del gasto en las entidades y dependencias públicas de la administración pública federal, pues podemos con este mecanismo disminuir el reto que tenemos ahí en subejercicios, que, de nuevo debo subrayar, en los últimos años ya ha disminuido bastante, pero no queremos decir, bueno ya paramos, no, no, no, el tema es cómo hacemos para que todo el dinero que está en el Presupuesto se ejecute en tiempo y forma.

**Roberto Aguilar:** Carlos, lo has comentado, planeación es como la palabra central que has utilizado, y nos comentas de tu anterior responsabilidad es esta preparación. Pero qué más se puede hacer desde ahora, desde la Subsecretaria que tú encabezas, para darle esta celeridad, y sobre todo una visión de largo plazo porque a veces la visión es sexenal desafortunadamente.

**Carlos Montaña:** Claro, Roberto, en efecto, primero que nada déjame retomar ese punto, tenemos que ver cómo como país empezamos a pensar no en sexenios sino en 10, 15, 20 años hacia adelante, en esa tarea yo estaré abocado en los siguientes meses; déjenme nada más un par de semanas para presentarles

algunas ideas que tengo que estaré platicando también con otros poderes, incluso con otros niveles de gobierno, que yo creo que puede ser muy atractivo para ver hacia el largo plazo, hacia el mediano plazo y poder prepararnos para ello.

¿Qué más podemos hacer? Ya hemos hecho algunas cosas en materia de desregulación, la idea era ver de qué manera --entre comillas--, estamos o estábamos estorbándole a las dependencias (inaudible) de gasto, para poder gastar este dinero.

Identificamos varias cosas de estas y las eliminamos, lo que sigue es continuar en esa tendencia y decir ¿En qué más te puedo ayudar, dependencia ejecutora, para que tú agilices esta aplicación de recursos?

Como dependencias globalizadoras, Hacienda, Función Pública, a veces tenemos una visión de campo mejor que la que puede tener el ejecutor de gasto. Si nosotros nos coordinamos con ellos y entendemos cuáles son los principales problemas que tienen, quizás estemos mejor equipados para ayudarles y entonces sí eliminar cualquier traba que tengan.

Insisto, se ha avanzado mucho, ya se hizo bastante en materia de desregulación al interior de la Secretaría de Hacienda, precisamente buscando esto; si había algo que estorbaba, ayudar a quitarlo y ayudar a que se facilite ejecutar el gasto.

**Alicia Salgado:** Yo creo que esto nos da claridad. Desde que llegó Ernesto Cordero a la Subsecretaría y luego Dionisio, y ahora contigo, supongo, se ha hecho un esfuerzo importante por mejorar los objetivos del gasto. ¿Esto va a continuar? ¿Cómo ha estado evolucionando? Porque yo me acuerdo que para que tú autorizaras una inversión en esta Unidad de Inversiones se tenía que cubrir no solamente la rentabilidad económica, particularmente la rentabilidad social de muchas que se entregan a la hora de la discusión del presupuesto, en casi papel de estraza, pero que dices, bueno este camino debe estar por aquí o por allá y si le gastamos aquí funciona.

**Carlos Montaña:** Lo que tratamos de hacer en las discusiones en el Congreso en las negociaciones presupuestales fue llamar la atención hacia los proyectos del Programa Nacional de Infraestructura. Ellos, pensamos, son estratégicos para que el país avance más rápido, entonces logramos atraer la atención de los legisladores y que pudieran colocar más recursos en estos.

No hemos terminado, tenemos que hacer más porque se concentren asignaciones presupuestales, quizás no en tantos proyectos sino en los más estratégicos; ahora, en lo que mencionabas de cómo mejorar la calidad del gasto, sin duda desde que inició Ernesto Cordero en la Subsecretaría se tomaron las medidas para ver cómo hacíamos, como yo digo coloquialmente, para no manejar a ciegas.

Cómo tenemos información del desempeño de los programas para saber si se le debe seguir aplicando recursos, si se debe incrementar la aplicación, si hay algo

que requiera modificarse en el programa, bueno, este presupuesto basado en resultados no es un esfuerzo de un par de años, no es un esfuerzo, quizás, ni siquiera de cinco o seis años, va a ser un esfuerzo de largo plazo, estamos poniendo ya los cimientos, ya estamos obteniendo algunos de los primeros resultados de este esfuerzo que nos van a permitir hacer unas mejores asignaciones en materia de gasto.

Y en materia de transparencia, sin duda que tenemos que continuar con el camino que llevamos andado. En realidad la Secretaría de Hacienda reporta cualquier cantidad de informes periódicamente al poder legislativo y, al mismo tiempo, se hacen públicos a través de la página de Internet, quizás no hemos sido los mejores comunicadores; poner nuestra información al alcance del público para que puedan ver fácilmente e interpretar fácilmente cómo es que esta información afecta su vida o cómo es que le beneficia.

A lo mejor tenemos que trabajar ahí, pero en realidad ya hemos hecho acciones bastante importantes en materia de transparencia, también, desde la reforma hacendaria de 2007.

**Alicia Salgado:** La última pregunta Subsecretario, se supone que en este mes de enero se tendría que estar ejecutando, este fue el compromiso que el Secretario hizo también y ha manifestado públicamente, se tendría que estar ejecutando o asignando el 50% del gasto y esto ya dijo que tendrían que hacerlo todas las dependencias, y para el mes de abril estaría caminando fuerte... con un ritmo diferente, tanto el ejercicio del gasto, la asignación y el impulso de obras ¿Esto sí se va a cumplir? Porque estamos a una semana de que termine enero.

**Carlos Montaña:** No estoy seguro acerca del 50, Alicia, lo que sí sé es que cada dependencia hace la calendarización de sus presupuestos conforme a lo que ellos estiman que pueden ejecutar, la Secretaría de Hacienda desde hace un rato no se mete en esto y dice "tú di cómo quieres calendarizar tu gasto, trata sí de hacerlo".

**Alicia Salgado:** Sí, pero luego algunas se alentan.

**Carlos Montaña:** Es lo que hemos tratado de hacer es, cómo te ayudo para que puedas gastar en el primer trimestre; de hecho, si revisas los datos encuentras que en la serie de datos cada vez se calendariza más gasto y se gasta hacia el primer trimestre, entonces hemos logrado, ya sea a través de desregular o a través de convencer a los ejecutores o a través... algunos esfuerzos que ya están dando fruto en materia de planeación, que estén más listos para así poder ejercer gasto y comprometer gasto en los primeros meses del año, que son, en algunos casos, los mejores para poder construir antes de que inicie la temporada de lluvias o que ya sea demasiado tarde porque vienen cierres del año y entonces ya la gente está pensando en otras cosas ¿No?

Entonces, mientras más podamos calendarizar hacia el principio vamos a tener mejores resultados, vamos a tener obras más rápido, vamos a tener impacto en la sociedad, mucho más rápido; de eso se trata. Al final del día lo que uno está buscando a través de la (inaudible) del gobierno es que cómo se beneficia a la sociedad mexicana, mientras más pronto hagamos esto será mejor.

**Alicia Salgado:** Entre más rapidito mejor impacto

**Carlos Montaña:** Así es, claro, desde luego.

**Alicia Salgado:** Muchísimas gracias, Carlos Montaña, te agradecemos enormemente, Subsecretario de Egresos, esta plática aquí en Enfoque Financiero, y bueno, vamos a estar siguiendo pauta a pauta, cómo se ejecuta el gasto, porque te digo que es mucho más mito, ya parece cantaleta esto del subejercicio, pero es divertido, ya, le entiendes, es parte del juego político, muchísimas gracias.

**Carlos Montaña:** Alicia, Roberto, muchas gracias, muy buenas noches.

--0--