

**ENTREVISTA AL SECRETARIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, ERNESTO CORDERO ARROYO, POR ALICIA SALGADO Y ROBERTO AGUILAR, CONDUCTORES DEL PROGRAMA ENFOQUE FINANCIERO, DE 100.1 DE FM.**

**Cancún, Quintana Roo, 22 de marzo de 2010.**

**Alicia Salgado:** Y tenemos un invitado de lujo, ya está aquí con nosotros Ernesto Cordero, el Secretario de Hacienda y Crédito Público. Roberto, en la mañana estuvimos con él oyendo, desde anoche ¿no?, ha sido bien difícil la negociación de capital, la vuelta de capital del BID. Bienvenido Ernesto.

**Ernesto Cordero:** Hola Alicia, hola Roberto, buenas noches.

**Roberto Aguilar:** Y déjame nada más apuntar, también nuevo Titular de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo.

**Alicia Salgado:** Hace un ratito te eligieron ¿no?

**Roberto Aguilar:** Así es, hace un momento, bueno, hace unas horas México ocupa la Presidencia de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo, que es, digamos, como el Consejo de Administración del Banco.

**Alicia Salgado:** Pero por un año ¿qué implica eso?, más trabajo supongo.

**Ernesto Cordero:** Bueno, pues básicamente lo que implica presidir esta asamblea, pero mira, nosotros estamos muy contentos, como lo mencionan, fueron negociaciones bastante intensas, pero finalmente se logró lo que estamos buscando los países de la región, que era aumentar el capital del Banco Interamericano de Desarrollo, fue el aumento más grande en su historia, aumentó un 70%, que en términos nominales, o en términos absolutos significa 70 mil millones de dólares, que es un incremento muy, muy importante, y bueno, eso va a significar un programa de préstamos más agresivos en la región, que le permitirá generar condiciones de desarrollo económico en toda América Latina, y por supuesto, pues para México tiene muchísimos beneficios.

**Alicia Salgado:** ¿Qué tanto ocupa México el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo?, en algún momento, al principio de la administración del Presidente Calderón se liquidaron todos los créditos que se tenían con el organismo, era una época de bonanza financiera y de abundantes flujos de capitales, después de la crisis regresamos un poco al préstamo de las multilaterales, ¿qué tan relevante es para nosotros?

**Ernesto Cordero:** Yo creo que es muy relevante, sin duda alguna no tiene las connotaciones que tienen otros países, como en el caso de Argentina, por ejemplo, que su único acceso a los mercados de crédito, es a través de multinacionales, no es así el caso de México, nosotros tenemos muy buena aceptación en todos los mercados internacionales, pero para nosotros es importante por lo siguiente.

Tenemos un programa de préstamos de cerca de 3 mil millones de dólares con el Banco Interamericano de Desarrollo. En este año, como consecuencia de que estaba

descapitalizado el banco iba a ser, o va a ser únicamente de mil 500 millones de dólares, pero son apoyos que van destinados a programas de política pública, que están ya muy evaluados, como es el caso de Oportunidades, que a nosotros nos ayuda porque también nos dan asistencia técnica, es la ventaja de las multinacionales, no nada más.

**Alicia Salgado:** Y te audita.

**Ernesto Cordero:** Se obtiene financiamiento a tasas bastante preferenciales, pero también hay evaluación, hay monitoreo, hay supervisión, hay auditorías y eso permite que los programas funcionen mejor sin ninguna duda.

Entonces para México es muy importante, hay que recordar por ejemplo Alicia que, Cancún, el proyecto de Cancún, originalmente fue posible gracias a un préstamo del BID en 1970, entonces para que dimensionemos lo importante que son estos apoyos.

**Alicia Salgado:** Donde se construye la parte de, que une la ciudad de Cancún hacia acá, y de pronto tienes el gran centro turístico ¿no?

**Ernesto Cordero:** Bueno, hay que recordar que aquí no había, era una...

**Alicia Salgado:** Una isla.

**Ernesto Cordero:** Era una comunidad de pescadores, pero eso, yo creo que ya es mucho decir, en realidad no había, no había nada, y la infraestructura básica que detonó que los privados creyeran en este proyecto y que llegara inversión privada, fue gracias a la inversión pública elemental.

**Alicia Salgado:** Del BID.

**Ernesto Cordero:** Pavimentaciones, plantas de tratamiento de agua, que pudieron hacerse gracias a este crédito.

**Roberto Aguilar:** Oye Ernesto, además de esta situación del aumento de capitales, creo que también vale la pena mencionar esta modificación en la forma de contabilizar, de hacer mucho más transparente todo el manejo del Banco Interamericano de Desarrollo, porque así lo exigen también las condiciones actuales ¿no?

**Ernesto Cordero:** Sí, yo creo que es correcto, Roberto, dentro de este paquete de avances que tiene el Banco Interamericano de Desarrollo, ayer se acordó, pues tener una agenda que haga un banco mucho más moderno y mucho más eficiente, que tenga mecanismos de rendición de cuentas, de transparencia y que también permita evaluarnos con una mucho mayor precisión, los proyectos a financiar dentro del banco, es decir, el portafolio de créditos del banco, va a ser evaluado de manera más rigurosa, van a tener mecanismos de monitoreo, de supervisión, lo cual permitirá tener un mejor balance del riesgo, y asimismo permitirá destinar los recursos de esta institución, aquellos productos que son mucho más rentables y generan mayor desarrollo dentro de la región.

**Alicia Salgado:** Pues pasando a otro tema, me gustaría que abordáramos unas declaraciones que estuviste realizando aquí, en varios foros con inversionistas en Cancún,

que tuviste viernes, sábado y domingo, inclusive también en la asamblea, y es sobre las perspectivas de crecimiento económico.

Se han mejorado, ha cambiado la perspectiva, seguimos siendo cautelosos, pero, de pronto ya el 5 nos los empezamos a creer ¿no?, la posibilidad de crecer al 5%.

**Ernesto Cordero:** Efectivamente Alicia, evidentemente hay que ser muy cautos en todo esto, pero como dices, el 5 nos lo empezamos a creer, y eso es muy importante. La mayor parte los pronósticos de crecimiento están entre el 4 y el 5, la mayor cantidad de pronósticos de analistas internacionales, mexicanos, de gobierno, privados, pero hay varios analistas muy serios que ya están pensando que México puede crecer más allá del cinco.

Entonces yo creo que es bien importante, como lo menciono, repito, empezárnoslo a creer, eso es muy relevante, pero también hay que ser muy cautos. Yo creo que los que se la tienen que empezar a creer, es el sector privado, son los consumidores, generar confianza, generar un círculo virtuoso de la economía, y los que tenemos que ser muy cautos somos las autoridades económicas. Nosotros tenemos que estar ciertos de que si bien es posible, el camino está lleno de riesgos, está lleno de baches, y es muy necesario que los tengamos muy precisos para poderlos esquivar en su momento.

Entonces yo creo que la autoridad tiene que ser muy cautelosa, tenemos que seguir siendo muy prudentes en la conducción económica, tenemos que pensar siempre que puede ocurrir algún choque externo, y por eso es importante, que mientras la economía sigue creciendo, nosotros sigamos fortaleciendo los amortiguadores que tiene la economía mexicana, como son las reservas internacionales, como son los fondos de estabilización, tener un manejo muy prudente de las finanzas públicas, no incurrir en déficit, tener un manejo muy responsable de la economía, Alicia, yo creo que eso es muy relevante.

**Roberto Aguilar:** Ahora, esta situación, Ernesto, si me lo permites es, cuál es el mayor riesgo que habría para que no se llegara este 5 y sobre todo, cuál es el objetivo que pudiéramos alcanzar, o el elemento clave para crecer, porque tú has hablado también de crecer entre 6, 7, con las reformas, con los cambios, con lo que tengamos que hacer.

**Ernesto Cordero:** Sí, efectivamente, ahorita estamos debatiendo entre precisamente el 4 y 5, pero si tuviéramos la agenda de reformas estructurales más avanzada, pues estaríamos pensando que México, o la discusión sería si crecemos al 6 o al 7, que sería verdaderamente...

**Alicia Salgado:** Porque dispondrías de recursos adicionales para poder impulsar.

**Ernesto Cordero:** Y porque estaríamos desatorando cuellos de botella...

**Alicia Salgado:** Claro.

**Ernesto Cordero:** ...que tiene la economía mexicana, como son los mercados laborales...

**Alicia Salgado:** Telecomunicaciones, laborales...

**Ernesto Cordero:** ...como es el fortalecimiento a las finanzas públicas, telecomunicaciones, una mayor competencia económica. En fin, hay varias cuestiones que tienen todavía que arreglarse y que tiene que avanzarse en esa agenda estructural.

¿Qué es lo que podría hacer que no creyéramos al 5?, yo diría que hay básicamente dos factores. Uno de ellos es que la recuperación en Estados Unidos no fuera lo que estamos esperando, y aquí hay que hacer un comentario, lo que estamos esperando de la economía estadounidense, son escenarios también bastante conservadores, y aun con esos escenarios conservadores, da un crecimiento entre 4 y 5 de la economía mexicana, tampoco es que allá estén siendo sobre optimistas.

Pero si aun estos escenarios de crecimiento muy conservadores que tenemos de Estados Unidos no se dan, no se dan porque bueno hay muchas razones, los datos de empleo no se ven muy sólidos en la parte de Estados Unidos, bueno eso podría evitar que creyéramos al cinco.

Otra cosa que podría evitar que creyéramos al 5, es que la situación de los países altamente endeudados en Europa se complicará y eso generaría un efecto de contagio sobre muchos de los mercados emergentes, y eso pudiera hacer que generara incertidumbre y que generara ciertas dinámicas negativas, eso también podría implicar en la pérdida de confianza en la economía mexicana y otra vez cayera en un círculo negativo.

Nosotros creemos que afortunadamente esos escenarios tienen poca probabilidad de ocurrencia, afortunadamente, pero bueno los seguimos teniendo...

**Alicia Salgado:** Nuestro sistema financiero no está totalmente (inaudible).

**Ernesto Cordero:** Exacto, los tenemos, los tenemos a la vista. Nuestro sistema bancario es bastante sólido, yo creo que hay que decir...

**Alicia Salgado:** Pero el de los estadounidenses...

**Ernesto Cordero:** Ah bueno, el de otras partes del mundo no es así, Alicia, el nuestro sí y eso es una verdadera fortaleza.

**Alicia Salgado:** Una pregunta interesante. Hoy en la mañana el Presidente se oía, yo creo que te comente, que me parecía que el discurso del Presidente aquí en la asamblea fue bastante generoso para con el BID, pero también bastante puntual ¿no? México apoya y apoya fuertemente el multilateralismo, pero también estará vigilante de la transparencia y de la acción del BID.

¿Qué tan importante es para un país como México, que una institución así agilice, por ejemplo el financiamiento?

Y la segunda pregunta nos lleva a lo mismo. Moreno en su discurso hizo un reconocimiento muy amplio y también aquí lo hemos oído, de banqueros internacionales, privados y públicos, ministros, sobre esta lucha de combate a la inseguridad y al crimen organizado en México, es justamente esa lucha la que ocupa muchos de los recursos presupuestales también y del incremento en el gasto público, y ahora que mandaste tu Programa de Austeridad, parece

como que...bueno no tú, sino el Programa de Austeridad del gobierno, pareciera como que estamos dispuestos a ver la paja en el ojo ajeno, pero no lo viga en el nuestro ¿no?, cada vez que los legisladores critican, muchas veces ni siquiera revisan la estadística de qué tamaño está siendo el esfuerzo de ahorro para canalizarlo a otros trabajos como es la lucha anticrimen, o el sector salud y la ampliación del Seguro Popular, u otros de esta naturaleza.

**Ernesto Cordero:** Yo creo que es muy importante, yo creo que en cualquier estructura tanto pública como privada, las estructuras burocráticas son como un gas, que van ocupando todo el espacio que les vas dejando y por eso siempre es muy importante tener funcionando programas de contención de gasto en servicios personales, en gastos administrativos, en gastos operativos, en cuanto los pierdes de vista seguramente tienden a crecer y eso sucede en cualquier burocracia, en cualquier parte del mundo...

**Alicia Salgado:** Hasta en la casa.

**Ernesto Cordero:** ...y en cualquier estructura de gobierno, y en la casa ¿no?, eso...

**Alicia Salgado:** Sí, dejas crecer los vampiritos y te acaban el bolsillo.

**Ernesto Cordero:** Así es. Entonces, yo creo que eso es muy importante, ese fue el mensaje del Presidente en el Banco Interamericano de Desarrollo, y la aplicación directa, lo que hacemos en casa pues es precisamente esto, en México yo creo que es muy importante señalar, ha habido programas de ajuste al gasto en gastos personales, en gastos operativos, en gastos administrativos, en lo que va de la administración en más de 134 mil millones de pesos, a parte de estos 40 mil que estamos anunciando.

Yo creo que eso es muy importante ponderarlo, el gobierno mexicano propuso cerrar tres secretarías de Estado, también. Entonces, nosotros estamos haciendo esfuerzos importantes por contener el crecimiento...

**Alicia Salgado:** ¿Cuánto ganas más hoy, como Secretario de Hacienda, o cuando eras Subsecretario de Energía?

**Ernesto Cordero:** Bueno, yo ganaba más cuando era Subsecretario de Energía en el 2004, que lo que gano ahora como Secretario. Hay que decir que los sueldos de los altos funcionarios se han, digamos, congelado desde hace varios años, no tenemos ajuste, ni por inflación, y al inicio de esta administración el Presidente Calderón decretó una disminución del 10% en los sueldos de los altos funcionarios de gobierno, eso hace que en términos reales yo ganara más como Subsecretario de Energía en el 2004, que como Secretario de Hacienda, actualmente.

Y mira, yo creo que no es que nadie, nadie, ningún servidor público nos estamos quejando de eso, si estamos aquí es porque tenemos...

**Alicia Salgado:** Parece que le tienen amor a la camiseta.

**Ernesto Cordero:** Bueno, tenemos vocación de servidores públicos, es lo que nos gusta hacer, es lo que nos satisface, profesionalmente, y estamos muy contentos de hacerlo y muy

comprometidos, de hacerlo. Pero también es importante señalar que el servidor público en México no se enrique continuamente como tradicionalmente alguien (inaudible)...

**Alicia Salgado:** Y eso...

**Ernesto Cordero:** ...al menos los servidores públicos del gobierno federal.

**Alicia Salgado:** Y eso se fijan en los programas de austeridad, cuando se critican en el Legislativo, te toca la más difícil ¿no?, convencer de algo que parece que no quieren, entre quien no quiere ser convencido. Ahora que te van a llamar a la Cámara ¿no?

**Ernesto Cordero:** Sí, efectivamente esto es algo difícil de transmitir, sobre todo cuando México, bueno pues sí, ciertamente hay una gran diferencia entre niveles de ingreso de los mexicanos, donde lamentablemente hay una gran desigualdad social, donde todavía tenemos un problema de pobreza muy serio, bueno es difícil de transmitir estas cosas y puede parecer insensible. Pero, sin embargo, los datos ahí están, todos los sueldos de los servidores públicos se aprueban en el presupuesto, ahí queda claramente establecido que no hay ajuste por inflación, en fin, está a la vista de todos.

**Alicia Salgado:** Pues te veremos, ahora la segunda batalla, la interna pronto en el Congreso, porque te viste muy bien en esta negociación aquí ¿no, Roberto?

**Roberto Aguilar:** Por supuesto.

**Alicia Salgado:** Ha sido muy comentada la forma en que has logrado también integrarte en un grupo de países que tienen mucho en común, y que frenaron la confrontación al interior del BID, yo no sabía a qué extremo llegaba esta confrontación entre grupos de países que parece que tienen objetivos comunes. Felicidades Ernesto.

**Ernesto Cordero:** Muchas gracias Alicia, muchas gracias Roberto.

**Roberto Aguilar:** Gracias señor Secretario, muy buenas noches.

**Alicia Salgado:** Señor Secretario, buenas noches.

**Ernesto Cordero:** A sus órdenes, hasta luego.

**Alicia Salgado:** Gracias.