

## **ENTREVISTA AL SECRETARIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, ERNESTO CORDERO ARROYO, PARA EL PROGRAMA FÓRMULA FINANCIERA, EN EL MARCO DE LA ASAMBLEA ANUAL DE GOBERNADORES DEL BID**

**Cancún, Quintana Roo, 22 de marzo de 2010**

**Maricarmen Cortés:** Oye, Ernesto, acabamos de entrevistar a Luis Alberto Moreno, y resaltaba entre sus logros este incremento de 70 mil millones de dólares. Y bueno, ahora sí que empiezas con el pie derecho la presidencia del BID. Pláticanos un poco de las negociaciones, sabemos que ayer en la noche se vinieron a la cena con el Presidente Felipe Calderón sin acuerdo, y de repente no sé qué les diste

**Ernesto Cordero:** Bueno, ya había ciertos avances, no habíamos podido concretar y dar ya el último jalón en las negociaciones, no se pudo cerrar antes de la cena, todos nos fuimos a cenar, a la cena que ofrece el Presidente a los gobernadores del BID, y regresamos a dar el último jalón, y bueno, pues afortunadamente, creo, ayudó a que se despresurizaran un poco las cosas y a que todo el mundo pusiera las cosas en perspectiva. Y, bueno, se pudo ya cerrar.

Acabamos como a las dos de la mañana, pero acabamos. Yo creo que el resultado es muy bueno, como seguramente ya lo platicó Luis Alberto Moreno. Es el incremento más alto en la historia del BID en términos absolutos: 77 mil millones de dólares. Es un paquete de ayuda muy importante para Haití y también implica reformas institucionales en el Banco; de transparencia, de rendición de cuentas, una mejor evaluación del portafolio, de seguimiento a los proyectos que están en el portafolio. Entonces yo creo que fue un buen arreglo para todos y algo importante para la región.

**José Yuste:** Ernesto, y sin duda también es importante en un momento en el que hoy escuchábamos por parte del Presidente de la República, Felipe Calderón, por parte tuya como secretario de Hacienda, y también por parte del gobernador del Banco de México, Agustín Carstens, la advertencia sobre la posibilidad de que en este contexto internacional se generara un nuevo riesgo, el riesgo de que los capitales que hoy fluyen hacia las economías emergentes pudieran retraerse e irse hacia las economías desarrolladas, que en el escenario de los enormes déficits que están viviendo requerirían mayor número de capitales. ¿Qué importancia tiene que un organismo como es el BID tenga hoy mayor capital frente a esta circunstancia, frente a este contexto?

**Ernesto Cordero:** Sin duda alguna se prevé que van a estar muy apretados los mercados de crédito el año entrante por lo que mencionan. Todo mundo va a tener que salir a financiar los déficits tan grandes que traen, y estas instituciones multinacionales van a ser una alternativa muy importante para poder financiar los mercados internacionales, de ahí que van a tener una función muy importante, una función crucial para el desarrollo de América Latina.

México tiene acceso a todos los mercados financieros, nosotros no tenemos ese problema, somos muy bien vistos, somos muy bien recibidos; todas nuestras emisiones y colocaciones siempre tienen una gran demanda, sin embargo, va a estar muy apretado y a nosotros también nos va a servir tener esa alternativa, pero hay otros países, el caso de Argentina, que no tiene acceso a casi ningún mercado, que lo tiene cerrado, entonces, esto se vuelve su única alternativa, y esto es fundamental para que se puedan seguir financiando proyectos de largo plazo en la región.

**José Yuste:** Sobre la presidencia que asume México, bueno, que tú asumes dentro de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo, del BID, ¿Qué van a hacer ustedes, qué vas a hacer tú directamente en esta presidencia, hacia dónde va a caminar el BID? Un poco, porque como que hacen falta, algunas partes, nuevos proyectos, nos has comentado; tiene un aumento de capital de 70 por ciento, que es bastante loable ¿Hacia dónde va el BID ahora con la presidencia de México?

**Ernesto Cordero:** Yo creo que es importante señalar que la Asamblea de Gobernadores es como la junta, como el consejo de administración del Banco. Nosotros no tenemos funciones ejecutivas, eso lo lleva el presidente del Banco; nosotros, como buen consejo de administración, vamos viendo que los proyectos prioritarios del Banco se lleven a cabo conforme a tiempo, conforme a cronograma, y sobre todo que haya rendición de cuentas, que haya transparencia, que haya buenos mecanismos de auditoría en lo que hace el Banco para poderle rendirle buenas cuentas a sus accionistas. Los accionistas son 47 países, no nada más los países latinoamericanos, están los países asiáticos, y cada uno manda su ministro de finanzas o su ministro de planeación que somos los Gobernadores del Banco y nosotros le vamos dando seguimiento a esto

Yo creo que en este momento lo más importante es aterrizar y ver que efectivamente la Administración del Banco esté aterrizando, de acuerdo con lo que se platicó, todos estos acuerdos, toda esta agenda de un mejor Banco. Toda esta agenda que implica unos mejores mecanismos, mejores evaluaciones de riesgo, una mejor evaluación de los proyectos, un mejor destino de las inversiones y yo creo que ese va a ser principalmente el reto: Ver que todo esto efectivamente esté encausándose. No va ser de la noche a la mañana para que el Banco tenga mejores, un mejor diseño institucional

**Maricarmen Cortés:** Pues a lo mejor a mucha gente el BID le suena algo raro, o sea, algo así como la OEA, el FMI, el Banco Mundial ¿No? O sea, un organismo así como que todavía en la estratosfera pero hay que recordar que Cancún se financió por el BID. A mí me gustaría que le explicaras al público la aportación que ha tenido el BID en México para que no lo veamos como un ente extraño, que nos importa que hay 71 mil millones de dólares más

**Ernesto Cordero:** Sin duda y es un muy buen ejemplo Cancún. Cancún arranca en 1970, en un lugar en donde no había absolutamente nada. Por ahí dicen que había un pueblo de pescadores, pues yo creo que era un pueblo muy, muy chiquito, no había básicamente nada y lo que se hace con este

primer crédito del BID es empezar a construir infraestructura básica; te estoy hablando de pavimentar algunas calles, de hacer algunos caminos, de poner algo de electrificación, y eso le dio confianza a la inversión privada, vieron la seriedad del gobierno mexicano; vieron que venía apoyada por un organismo multinacional y eso permitió que detonara inversión privada junto con inversión pública del gobierno, y hoy Cancún es uno de los centros turísticos más importantes del mundo, uno de los principales polos de desarrollo regional de México; es el segundo aeropuerto más importante del país, y todo eso fue posible gracias a un crédito del Banco Interamericano de Desarrollo

**Marco Antonio Mares:** Ernesto, ahora me gustaría mucho que nos refirieras un poco de la economía mexicana. Haz hecho unas declaraciones en el sentido de que México podía tener no el 4 ó el 5 por ciento, que ya algunos analistas están anticipando que podría tener o registrar al final de este año, sino llegar hasta el 6 ó 7 por ciento en caso de que hubiera reformas estructurales que se aprobaran por el Congreso ¿Qué tipo de reformas o cuáles permitirían que este crecimiento se cristalizara en nuestro país? ¿Cuál de las que están barajándose sobre la mesa en las posibilidades de negociación podían impulsar más a la economía mexicana?

**Ernesto Cordero:** Yo creo que todos ya conocemos la agenda pendiente de reformas estructurales que están en el país, algunas ya están sobre la mesa ¿Cuál es más importante? Pues yo creo que la más importante es la que tenga mayor viabilidad de salir en este momento

Yo creo que es muy relevante que podamos lograr no la reforma posible, sino la que necesitamos, pero también hay algo de pragmatismo en esto, y hay que ver cuál es la que tiene posibilidades de salir adelante y con esas hay que empezar y hay que echarle la carne al asador. Es difícil cuantificar cuánto puede aportar una y otra, en lo que sí hay coincidencia es que si tuviéramos reformas estructurales, México estaría en la trayectoria de crecimiento superior a la que tenemos en este momento, y en ese sentido, creo, que crecer entre 4 y 5 no es nada malo, sobre todo la profunda recesión económica que tuvimos el año pasado.

Yo creo que es algo que tenemos que plantear, que tenemos que cuidar, que tenemos que ver que efectivamente suceda; tampoco hay que darlo por sentado, hay que cuidar que eso suceda, pero tampoco podemos perder de vista que en México podíamos estar mucho mejor de lo que estamos

**José Yuste:** Desde luego Ernesto, aquí el tema es que obviamente estaríamos mejor con reformas sin lugar a dudas, pero y si no llegáramos a tener las reformas que esperamos, que se apruebe la reforma laboral, la reforma fiscal, en fin, este tipo de reformas de segunda generación ¿Y si no las tuviéramos qué podemos hacer? ¿Sí puede crecer la economía mexicana a los ritmos del 6, 7, 8 por ciento?

**Ernesto Cordero:** Yo creo que muy difícilmente, Pepe, sin reformas estructurales yo creo que nuestro nivel de crecimiento en un buen año estará cerca del seis, pero difícilmente vamos a poder crecer más allá, porque hay

muchas cosas que definen cómo crece el país. Por ejemplo, nosotros invertimos mucho en infraestructura y eso es muy bueno, eso es muy sano y eso nos genera un crecimiento económico muy importante. Pero si esa infraestructura no está insertada en un ambiente económico donde hay competencia económica, donde se pueden mover los bienes y servicios libremente, donde se puede generar empleo de manera fácil en términos laborales, donde tenemos un sistema fiscal que evidentemente promueve la inversión con tasas competitivas, en fin, todas esas cosas, la misma carretera que estamos construyendo con un sistema fiscal mucho más competitivo, con un sistema laboral mucho más flexible.

**José Yuste:** Se pueden hacer dos de esas.

**Ernesto Cordero:** Exacto. Y el número de empleos que te genere esa carretera en un ambiente de competencia económica, en un ambiente de mercados laborales mucho más flexibles, en un ambiente de un sistema fiscal mucho más competitivo, en lugar de generarte cien empleos, te puede generar doscientos y trescientos, de ahí que tiene un efecto multiplicador el que tengamos este conjunto de reformas estructurales. Entonces, es muy importante no perderlas de vista.

Yo creo que como gobierno seguimos empujándolas, y bueno, a ver qué sucede.

**Maricarmen Cortés:** ¿Esto quiere decir que sí damos por un hecho que habrá una propuesta por parte tuya, la Secretaría de Hacienda, por una reforma fiscal de verdad? ¿O sea, no para las ligths que hemos tenido, que implique necesariamente tocar el polémico IVA?

**Ernesto Cordero:** Mira, llevamos dos reformas fiscales que van a dar tres puntos del IVA, perdón tres puntos del PIB.

**Maricarmen Cortés:** No son tan ligths.

**Ernesto Cordero.** Que no son tan ligths, la reforma del IVA que estamos platicando, pues da entre uno y uno y medio, probablemente, entonces, lo que se sacó no fue nada ligth, yo creo que fueron reformas hechas y derechas. Esta es una agenda evidentemente inacabada, que hay que ir trabajando poco a poco, que hay que ir viendo cuáles son las ventanas de oportunidad, cuáles son los consensos o las mayorías que se pueden construir para poder aventar una reforma fiscal.

Yo te diría, Maricarmen, que la decisión de enviar una reforma dependerá de si tiene viabilidad o no en el Congreso; y si hemos podido construir una mayoría en torno a esta reforma, valoraríamos cuál es el mecanismo para presentar la reforma como tal.

**Maricarmen Cortés:** ¿En septiembre?

**Ernesto Cordero:** Habría que ver también hasta los tiempos. Yo creo que eso está muy abierto, falta mucho; en este momento lo que hay son acercamientos, buena voluntad, coincidencias en lo general, pero todavía falta un largo trecho para eso, para decidir si se presenta, cómo se presenta, cuál se presenta, el contenido. Yo diría que falta mucho y hay que tomar las cosas con calma y, bueno, vámonos despacio que llevamos prisa.

**José Yuste:** Sin duda uno de los propósitos de las políticas públicas para procurar el crecimiento económico tiene que ver con el empleo. Con estas expectativas de crecimiento económico, sin reformas estructurales ¿Cuál es el pronóstico que se puede tener en generación de empleos para nuestro país al cierre de este año?

**Ernesto Cordero:** Es muy bueno. Lo que sucedió la primera quincena de marzo, generar 70 mil empleos en una primera quincena, de cualquier mes, es un dato muy importante. En lo que va del año hemos generado ya casi un cuarto de millón de empleos, yo no sé si vamos a poder mantener este ritmo de generación de empleos, se ve muy riguroso, muy fuerte, pero todo hace suponer que vamos a estar cerca del millón de empleos este año, lo cual es un gran dato.

**José Yuste:** Claro, ése es un buen dato.

Sobre el tema de la Secretaría de Hacienda hemos visto en el Congreso de repente iniciativas. No hacen caso a la que mandó el propio Ejecutivo y quieren tomar su propia iniciativa en banca de desarrollo; dos, le quieren quitar de repente que la Comisión de Cambios ahora pase toda la mayor fuerza al banco de México.

Tres, el SAT, vemos que quieren darle autonomía y cuatro, Aduanas, quieren pasarla a Gobernación ¿Quieren dismantelar la Secretaría de Hacienda o cómo ves tú estas iniciativas? Parecería que van en contra de la Secretaría de Hacienda ¿Cómo lo ven ustedes?

**Ernesto Cordero:** Bueno, no los culpo. Yo creo que si hacemos una encuesta no todo mundo le gusta la Secretaría de Hacienda, en particular el SAT. En ese sentido hay que admitir ahí nuestra popularidad.

Yo creo que hay que ser muy responsable en todo esto que se está planteando. Hay que alejarnos de las coyunturas políticas y ver cuál es el diseño que efectivamente queremos de la administración pública y en particular de la hacienda pública; Yo creo que en todo el mundo hay una Secretaría de Hacienda, un ministerio de finanzas que es potente, es vigoroso, que agrupa muchas de las cosas que tenemos nosotros en la Secretaría de Hacienda y así funcionan, ese es el diseño que debe ser.

Yo me imagino que un diseño donde las aduanas no dependan de la Secretaría de Hacienda va a generar más problemas de los que puede resolver, no queda claro que los problemas que tienen las aduanas --que sí tenemos problemas en las aduanas--; tenemos problemas de corrupción, tenemos problemas de falta

de tecnología, tenemos problemas de falta de inversión que se han ido corrigiendo a lo largo del tiempo. Tenemos también un proceso de inversión muy fuerte en las aduanas, se han depurado muchas cosas, pero en las aduanas es parte donde se juntan los impuestos de todas las importaciones que llegan, tiene un componente muy relevante y por eso está en el sistema de administración tributaria.

Que el SAT no dependa de la Secretaría de Hacienda, pues si bien hay algunos modelos donde sí hay una agencia de gobierno autónoma, pero la mayoría de los países la tiene en la Secretaría de Hacienda, pues porque es la herramienta recaudadora y es muy importante que esté en este lado.

La política cambiaria, la mayor evidencia internacional es una responsabilidad compartida donde la decisión la tiene la Secretaría de Hacienda o el ministerio de finanzas, es decir, nuestro arreglo institucional no es distinto a lo que sucede en otras partes el mundo, y yo creo que hay que evitar que por decisiones políticas alteremos algo que debe funcionar desde el punto de vista técnico.

**Maricarmen Cortés:** Aquí en la Secretaría de Hacienda te la pasas apagando incendios o enfrentando problemas. El próximo que viene, que parece que está muy lejano, es el Presupuesto de septiembre, que falta mucho, y el presupuesto del 2011, y un reto que tienes es la polémica que hay en el Congreso por el Plan de Austeridad que enviaste, que no le gustó a muchos legisladores, 40 mil millones de pesos dicen que es muy poquito; 13 mil al año, creo que más o menos es el promedio, que es demasiado poquito, y eso te plantea una dificultad para el Presupuesto del 2011

**Ernesto Cordero:** Yo diría que lo que no se está tomando en consideración es que no nada más son 40 mil millones de pesos. El Gobierno Federal ya ha disminuido sus gastos operativos, gastos de administración y servicios personales, en más de 134 mil millones de pesos.

Estos 40 mil son adicionales a estos 134 mil donde ha habido ajuste. Yo creo que son montos muy importantes. El Gobierno Federal ha tenido siempre esa convicción y esa vocación; el Gobierno Federal propuso desaparecer tres Secretarías de Estado, nunca antes que yo recuerde --no sé si alguno de ustedes recuerde--, había pretendido desaparecer tres Secretarías de Estado y bueno, nosotros hemos estado convencidos de esto.

Evidentemente también hay muchas coyunturas y muchas voces que dicen que no fue suficiente. Nosotros creemos que es un avance muy importante; nosotros creemos también que el crecimiento de las burocracias hay que acotarlas, hay que evitar que crezcan, que hay una tendencia natural de las burocracias a crecer, no nada más en México, en todo el mundo, también en las empresas, en fin.

Es algo que no puedes perder de vista, el crecimiento en tus gastos administrativos y de servicios personales, siempre lo tienes que tener en perspectiva. Nosotros estamos haciendo un esfuerzo muy importante, sobre

todo por que ya traemos esfuerzos anteriores. Cada vez es más difícil, cada vez hay menos grasa que recortar y ya en algunos lugares ya estamos llegando al músculo y al hueso.

**Maricarmen Cortés:** Gracias Ernesto Cordero. Le agradecemos muchísimo al secretario de Hacienda, felicidades por los logros.

**Ernesto Cordero:** Muchas gracias.

--- 0 ---