

ENTREVISTA AL SECRETARIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, ERNESTO CORDERO ARROYO, POR CARLOS PUIG, CONDUCTOR DE LA EMISIÓN MATUTINA DEL NOTICIERO HOY POR HOY, EN EL 96.9 DE FM.

México, D. F., 8 de abril de 2011

Carlos Puig: ¿Cómo está Secretario?

Ernesto Cordero: Muy bien Carlos, con el gusto de estar aquí.

Carlos Puig: El año pasado los discursos de parte del gobierno hacia los banqueros fueron, hombre, no quiero decir duros, pero sí exigentes, dijeron es hora de prestar, es hora de prestar, es hora de prestar, no prestan suficiente. ¿Todavía no prestan suficiente?

Ernesto Cordero: El nivel de rezago que tenemos en el otorgamiento de crédito bancario al sector privado en México es desde hace mucho tiempo, desde hace muchas décadas. Empezamos la administración con un porcentaje de 14 puntos del PIB, lo que prestaba el sector bancario al sector privado, actualmente esto está en 24%, es decir, hemos venido avanzado de manera importante. Este año la expansión del crédito fue de 2 dígitos, fue de más de 10%, creció la cartera hipotecaria, la cartera de las Pymes, la cartera corporativa, la cartera del consumo.

Creo que se hizo un buen esfuerzo, pero sin duda todavía queda mucho que hacer, hay una gran ventana de oportunidad y también creo que se les debe reconocer a los banqueros que fueron muy solidarios con los cambios regulatorios que hicimos, fueron solidarios en términos de la expansión de crédito, pero sin ninguna duda hay que volverles a insistir en que no hemos llegado a donde México se merece y que tienen que seguir prestando y prestando en mejores condiciones.

Carlos Puig: Una parte es insistir, hay algo que todavía se puede hacer entre autoridades, banca de desarrollo, bancos privados para detonar, porque seguimos lejos, digo, usted mismo lo dice Secretario, seguimos lejos de los niveles de préstamo de banca privada a los mexicanos ¿Hay algo regulatorio, de incentivo, alguna manera para detonar en serio y que esto empiece a crecer de otra manera?

Ernesto Cordero: Siempre hay cosas que se pueden perfeccionar, el año pasado hicimos mucho, hubo una simplificación muy importante en todo el trámite administrativo, de papeleo regulatorio, para poder otorgar crédito a la pequeña y mediana empresa. Creo que eso fue una muy buena medida, pero sin embargo hay que seguir en la misma lógica.

Sin ser autocomplacientes, sí hay que reconocer que este año se avanzó mucho en la parte de otorgamiento de crédito ¿que falta mucho por hacer? sí falta mucho por hacer. La banca de desarrollo es un complemento muy importante, nosotros vamos a seguir utilizando la banca de desarrollo como complemento a la banca comercial para seguir retomando el crédito.

Entonces creo que sí hay muchas cosas que hacer, hay que seguir mejorando la parte regulatoria, la parte de inclusión financiera es importante, tenemos una agenda importante que empezó el año pasado, en términos de la ampliación masiva de las corresponsalías bancarias, tenemos 8 mil, el objetivo para este año es llegar a las 17 mil corresponsalías bancarias, entonces creo que hay muchas ventanas de oportunidad y creo que las vamos a ir cumpliendo.

Carlos Puig: La sucesión en la ABM estuvo acompañada por una discusión en las columnas financieras sobre, y todavía la hay, que hay algunos bancos que no se si lo utilizan como ardid publicitario o es de verdad, sobre bancos mexicanos y extranjeros, no sólo es un ex presidente de México el que reprivatizó los bancos - por cierto- dice que uno de los grandes, de las cosas terribles que han sucedido en el país es que el sistema de pagos está en manos extranjeras ¿Es un debate válido?

Ernesto Cordero: Yo creo que no Carlos, de ninguna manera, para nosotros todos los bancos son mexicanos, todos funcionan de acuerdo a las leyes y a la reglamentación y a la regulación mexicana, independientemente de dónde sea su capital original y todos han sido muy solidarios con México.

Y quiero decir que, bueno, probablemente el sistema de pagos ahora sea entre bancos extranjeros y bancos mexicanos, si me permites la expresión, pero ahora tenemos un mejor sistema de pagos que el que teníamos cuando únicamente estaba en manos de mexicanos.

Nuestro sistema bancario es solvente, nuestro sistema bancario está prestando, nuestro sistema bancario está mejor reservado y sin ninguna duda está siendo palanca de desarrollo en este momento para México.

Carlos Puig: Usted sabe que hay quien dice 'no, es que se llevan todas las ganancias a sus matrices, responden a sus matrices'.

Ernesto Cordero: Creo que ese es un discurso un poco decimonónico, creo que hace tiempo que eso dejó de ser y te diría que al revés, nosotros como autoridad no hacemos ninguna distinción, todo el sistema bancario mexicano, todos los bancos han sido muy solidarios, han reaccionado a los exhortos de la autoridad, todos han respondido muy bien y lo más importante, la banca en México no nos cuesta un peso del dinero público, como nos costaba en el pasado.

Ese tipo de discusiones, ese tipo de debates hay que superarlos poco a poco. Todos nuestros bancos son muy queridos, hay instituciones que fueron mexicanas, que llevan muchos años con nosotros, que son muy queridas y creo que hay que seguir avanzando, que lo más importante es que la banca esté bien regulada, esté bien supervisada y que sean solidarios con los cambios que la autoridad les exige, y lo han sido, no les queda de otra, para eso somos autoridad y para eso tomamos decisiones, pero yo te diría que siempre han sido parte de la solución.

Carlos Puig: Eligió además la convención, Secretario, para hablar de banca de desarrollo, últimamente ha habido críticas en el Congreso, sobre todo de parte del PRI y de otros diciendo que la banca de desarrollo se ha abandonado, que no se utiliza como se debería de utilizar, que sólo es un empuje, que sirve más bien como para poner garantías ¿Dónde está hoy la Banca de Desarrollo?

Ernesto Cordero: La Banca de Desarrollo ha avanzado mucho y está en un nivel como nunca antes lo habíamos tenido.

Carlos Puig: ¿En términos de dinero que presta?

Ernesto Cordero: Tiene una expansión de la cartera crediticia que es el doble de lo que teníamos hace 4 años, pero lo más importante, Carlos, ha habido otros periodos en la historia donde se ha expandido la cartera de crédito de la banca de desarrollo y siempre e inevitablemente ha terminado en quiebras y quebrantos que hemos tenido que utilizar el dinero de la gente para rescatar las malas prácticas bancarias de la banca de desarrollo, y a las pruebas me remito: durante los 70 y 80 nuestra banca de desarrollo después de periodos de expansión importantes, había que rescatarlas porque estaban quebradas porque prestaban mal, prestaban a pocos, prestaban a los cuates. Creo que eso ha cambiado demasiado, y México...

Carlos Puig: Pero algo provocaba desarrollo o no provocaba desarrollo esta manera de gastar de alguna manera.

Ernesto Cordero: Yo creo que de ninguna manera Carlos, todas esas crisis recurrentes...

Carlos Puig: Y la abundancia petrolera.

Ernesto Cordero: ... todas esas crisis que tuvimos en el pasado le cortaron las esperanzas y los sueños a muchas generaciones de mexicanos. O sea, no hay que engañarnos, tuvo un costo muy importante y tuvo un costo que hay que tener presente para evitar que volvamos a cometer el mismo error. Ahora la banca presta como nunca antes ha prestado, presta a una base mucho más amplia, está cumpliendo con sus objetivos, tenemos más de un millón de pequeños y medianos empresarios que reciben algún apoyo de Nafin; la Financiera Rural está prestando a pequeños productores; Banobras prestando a municipios que antes nadie les

prestaba, ni la banca de desarrollo ni la banca comercial. Banobras en este momento está prestando, la Sociedad Hipotecaria Federal está siendo factor para que tengan crédito para una vivienda familias que tienen menos de 5 salarios mínimos de ingreso, Bansefi está siendo puntal en la inclusión financiera.

Entonces están cumpliendo con los nichos, con sus objetivos que marca la ley en condiciones de solvencia, ampliando la cartera de crédito y complementándose muy bien con la banca comercial.

Carlos Puig: Se rescató una historia que se había publicado en Bloomberg, de hace un año y medio, pero causó escandalito porque salió en The Garden sobre lavado de dinero y ¿no?, casas de cambio, y parece que en casas de cambio se hizo una tarea, tanto que desaparecieron más de la mitad de las casas de cambio, quién sabe qué andarían haciendo que se puso regulación, ha habido mucha regulación para controlar eso dentro de los bancos, sin duda es muy difícil hoy poner en dólares, pero falta todavía ¿No?

Con el mismo Presidente de la ABM me decía, no estaría mal empezar a controlar los pesos dice, porque ya controlamos los dólares pero los pesos en efectivo siguen siendo hoy ¿no?, pueden seguir lavando ¿Qué falta para tener de verdad una banca que en la situación en la que estamos de lucha contra la delincuencia organizada no sea utilizada para la delincuencia? ¿Le gustaría ver algún tipo de regulación en especial el próximo año?

Ernesto Cordero: Si me permites creo que vale la pena la reflexión que hicimos el año pasado con respecto a los depósitos en dólares en la banca mexicana, que fue muy controversial, que no gustó, pero fue una decisión difícil de las que se tienen que tomar y como autoridad no dudamos un instante en tomarla y ha surtido efecto.

Carlos Puig: Me decía Ignacio Deschamps que le sobraban dólares, que le sobraba una cantidad de dólares al sistema.

Ernesto Cordero: Bueno, Carlos, salían aviones con cerca de 18 mil millones de dólares en algunos años en efectivo, eran dólares que no podíamos explicar por qué había tal excedente de dólares en la economía mexicana, que se depositaban en los bancos mexicanos y que no se explicaban ni por el nivel de turismo, ni por nuestra balanza comercial, ni por la actividad económica que hubiera tantos dólares.

Actualmente esa exportación de dólares que no tenía una explicación se ha reducido en un 60%, es decir, la medida tuvo los resultados correctos, hemos impedido que nuestro sistema financiero se contamine de dinero ilícito. No te puedo asegurar que ya no existe el lavado de dinero, eso es imposible, pero de que lo acortamos de una manera muy importante lo acortamos y el Presidente de los bancos tiene razón, hay que seguir ahora sí restringiendo un poco más el flujo con pesos y por eso está la Ley del Lavado de Dinero en el Senado.

Carlos Puig: Ahí está.

Ernesto Cordero: Que precisamente ahí está y espero que se dictamine muy pronto. Creo que ha sido muy bien recibida por los senadores, los senadores han entablado la discusión con mucha responsabilidad, y me parece que el dictamen va a ser bueno, va a ser un buen dictamen que va a enriquecer los instrumentos a los cuales la autoridad puede recurrir.

Carlos Puig: Porque poníamos un ejemplo hoy Secretario, yo hoy como mexicano no puedo llegar con medio millón de pesos al banco y depositarlo ¿No?, porque el cajero me va a decir perdón ¿No?, en una maleta, pero sí puedo ir a una concesionaria, comprar una Hummer con el mismo dinero y la concesionaria sí puede ir al banco y depositarlo ¿Le gustaría ver limitado que esa concesionaria pueda ir con medio millón de pesos en efectivo?

Ernesto Cordero: Es precisamente el contenido de la ley Carlos, que hay ciertos establecimientos que no quiero presuponer que están vinculados con actividades ilegales, porque esa concesionaria que tú me dices, pues puede ser una concesionaria que tenga muchos años en México, muy respetable...

Carlos Puig: No, no.

Ernesto Cordero: ...que siempre...no tiene por qué...

Carlos Puig: Y a los narcos les gustan las Hummers y él pues qué va a saber ¿no?

Ernesto Cordero: Precisamente ese es el contenido de la ley, entre muchas otras cosas, que precisamente es el tema de centros joyeros, de compras de yates, de compras de coches...

Carlos Puig: De compras de ranchos, por ejemplo, también.

Ernesto Cordero:... de bienes raíces, claro.

Carlos Puig: De terrenos.

Ernesto Cordero: Claro, de bienes raíces, de bienes inmuebles, fedatarios públicos, en fin, todo mundo está sujeto a una serie de controles más estrictos que los obliga a reportar las transacciones que están haciendo en efectivo.

Carlos Puig: Usted sabe que una de las críticas que hacen algunos expertos a esta lucha contra el crimen organizado es que no se hace suficiente para tumbarles la lana. Creo que hemos hecho un buen recuento, pero a veces cuando veo la cantidad de operaciones que reportan los bancos a la Unidad de Inteligencia Financiera, de esos que se van no a la PGR o al SAT ¿No?, quedan

en muy pocos ¿Le falta gente en la Unidad de Inteligencia Financiera? ¿Es pequeña? ¿Cuánta gente, la verdad no lo sé, parte de mi ignorancia Secretario, cuánta gente trabaja en la Unidad de Inteligencia Financiera?

Ernesto Cordero: Cerca de 96 personas, 96 compañeros.

Carlos Puig: ¿Son suficientes para el tamaño de las operaciones, la magnitud?

Ernesto Cordero: Es que hay que dimensionar muy bien. Los reportes que mandan los bancos no necesariamente presumen, o presuponen alguna actividad delictiva.

Si por ejemplo tú, por alguna razón Carlos, en algún momento en tu cuenta de cheques, giraste un cheque por arriba del 30% de lo que general...o tienes una transacción por arriba del 30% de lo que tradicionalmente....

Carlos Puig: Eso genera un reporte.

Ernesto Cordero: Eso va a generar un reporte, y no necesariamente, yo creo que todos, o muchos de los mexicanos que usamos el sistema financiero, en algún momento fuimos parte de un reporte que envió algún banco a la autoridad, a la Unidad. Entonces, no necesariamente, y reciben millones de reportes...

Carlos Puig: Sí, sí, sí.

Ernesto Cordero: ... no necesariamente todos estos merecen, bueno ya no digas que tengan algún vínculo criminal, no necesariamente merecen ni siquiera una investigación. Entonces, yo creo que eso hay que ponerlo muy en perspectiva.

Carlos Puig: Hablemos de eso, 96 personas...

Ernesto Cordero: Los reportes de la Unidad de Inteligencia Financiera, los reportes de inteligencia son básicamente en monto y en número, son mayores a los reportes de inteligencia financiera que generan por ejemplo nuestras contrapartes colombianas, o nuestras contrapartes canadienses, para tener una idea de que sí se genera un flujo, se procesa un flujo de información muy, muy importante y muy relevante.

Ahora, qué pasa cuando llega, es muy difícil, yo creo que el punto complicado está en la judicialización y en la persecución y en el aseguramiento de estos bienes.

Carlos Puig: Es decir cuando se manda eso a la PGR, hasta el SAT para ver si hay un desvío de impuestos, ahí es donde lo ven.

Ernesto Cordero: Sí, ahí es donde está costando trabajo, en la judicialización y en la persecución de estos delitos, no tanto en la generación de los reportes de

inteligencia financiera, que es lo que hace la UIF. Nosotros no somos responsables ni de perseguir, ni de judicializar, ni de asegurar los bienes de nadie.

Carlos Puig: Pero sí de armar un primer expediente.

Ernesto Cordero: Efectivamente y esos son los que enviamos a la PGR.

Carlos Puig: ¿Y es suficiente personal? ¿Usted está convencido que se procesan de buena manera todos los reportes?

Ernesto Cordero: Evidentemente como todo, todo es perfectible, todo es perfeccionable, todo puede funcionar mejor y la UIF como todo en la vida es un caso de estos, pero te diría que la debilidad estructural, si es que existe, en el tema de lavado de dinero en México no está en la parte de los análisis de investigación financiera.

Carlos Puig: ¿No está ahí?

Ernesto Cordero: No, no está ahí.

Carlos Puig: Por lo que escucho, ahora más bien le va dar un apapacho a los banqueros, no como el año pasado que les dieron exigencias.

Ernesto Cordero: Yo creo que son las dos cosas Carlos. Creo que hay que reconocerles, por ejemplo, en la parte de los créditos relacionados, que fue parte importante de la crisis financiera del 95. En México teníamos...

Carlos Puig: Sí, sí, sí.

Ernesto Cordero: ...se permitía hasta el 50% del capital prestarlo a partes relacionadas por parte de un banco. En este año, platicado con ellos, acordamos reducir ese límite de créditos relacionados a 25%, que ya es muy cerca del estándar internacional, y lo hicimos sin un periodo de gradualidad, lo hicimos sin transición y fueron muy solidarios y jalaron en todo esto, en la reserva de los créditos en México.

Antes se hacía con base en las pérdidas ya realizadas, ahora hicimos un cambio en la regulación y las reservas de los créditos con base en las pérdidas esperadas, que también fue un cambio de regulación muy importante y también pasó sin mayor trámite.

Han sido muy receptivos de los intereses de la autoridad, de los cambios regulatorios que hay que hacer, y eso creo que merece ser reconocido.

Tenemos el día de hoy un sistema mucho más solvente, mucho mejor capitalizado, mucho mejor reservado y mucho mejor para hacer una palanca de desarrollo. Nuestros ahorros están prudencialmente mejor administrados que en el

pasado, que eso también hay que reconocérselos; que deben de seguir prestando más, no hay duda; que en mejores condiciones, tampoco hay duda, y también se los vamos a pedir otra vez.

Carlos Puig: Siempre tenemos que terminar estas conversaciones igual, ahora dice que quiere meter goles en el 12, pero usted y yo somos futboleros, para eso hay que alienar.

Ernesto Cordero: No, yo quiero meter goles todos los sábados mano, del 12.

Carlos Puig: Pero también dijo que en el 12 quiere meter goles.

Ernesto Cordero: Y los del 13 y el 14.

Carlos Puig: ¡Oh!, ya ve. La última vez ya me hizo poner mi dinero, ya puse dinero de que usted va a ser Secretario de Hacienda en julio del 12 ¿eh?, la última vez usted me dijo: pon tu dinero ahí Carlos, ahí está mi lana ¿Voy a perder dinero o voy bien todavía?

Ernesto Cordero: Métela a cetesdirecto y ahí...

Carlos Puig: ¡Hijo, no se deja!

Secretario, un placer, mil gracias.

Ernesto Cordero: Gracias Carlos, a tus órdenes.

Carlos Puig: Buenos días.

--- 0 ---